

Herzlich willkommen

KI verantwortungsvoll nutzen: Orientierung für Unternehmen und KMU

digital-liechtenstein.li Mitglieder

Regierung des Fürstentums Liechtenstein



Mitglieder



Unsere Referierenden



Dr. Juliane Marold

Amt für Personal und Organisation,
Mitglied der Taskforce KI LLV



Kevin Bösch

Stabsstelle für Digitale Innovation,
Mitglied der Taskforce KI LLV

Ablauf

1

**Einblicke in den KI-Strategieprozess der
Liechtensteinischen Landesverwaltung**
Dr. Juliane Marold

2

Vorstellung der KI-Sandbox
Kevin Bösch

Fragen & kurze Diskussion jeweils direkt im Anschluss

3

Austausch & Networking





AMT FÜR PERSONAL UND ORGANISATION
& STABSSTELLE FÜR DIGITALE INNOVATION
FÜRSTENTUM LIECHTENSTEIN



KI sicher skalieren – Innovation erproben

Dr. Juliane Marold und Kevin Bösch, 1. September 2026



Strategie und Sandbox verbinden Befähigung mit sicherer Erprobung

KI-Strategie	3
Handlungsbedarf aufzeigen	4
Strategieelemente vorstellen	8
Einblicke in den Strategieprozess geben	12
Erste Ergebnisse und Erfahrungen teilen	13
 KI-Sandbox	 16
Gemeinsames Verständnis schaffen	17
Anwendungsfälle vorstellen	23
Bedarf aus der Wirtschaft reflektieren	28
Ausgestaltung skizzieren	33
 Kontakt	 35



Was hat sich im letzten Jahr bei euch verändert?

Auf dem Schreibtisch...

- Recherche dauert Minuten statt Stunden
- Entwürfe, Zusammenfassungen, Protokolle entstehen von selbst
- Übersetzungen ohne Wörterbuch
- Werkzeuge, die man selbst entdeckt hat

In der Organisation....

Rollen · Zuständigkeiten · Regeln · Ausrichtung

„KI verändert unseren Arbeitsalltag – jetzt muss die Organisation nachziehen.“



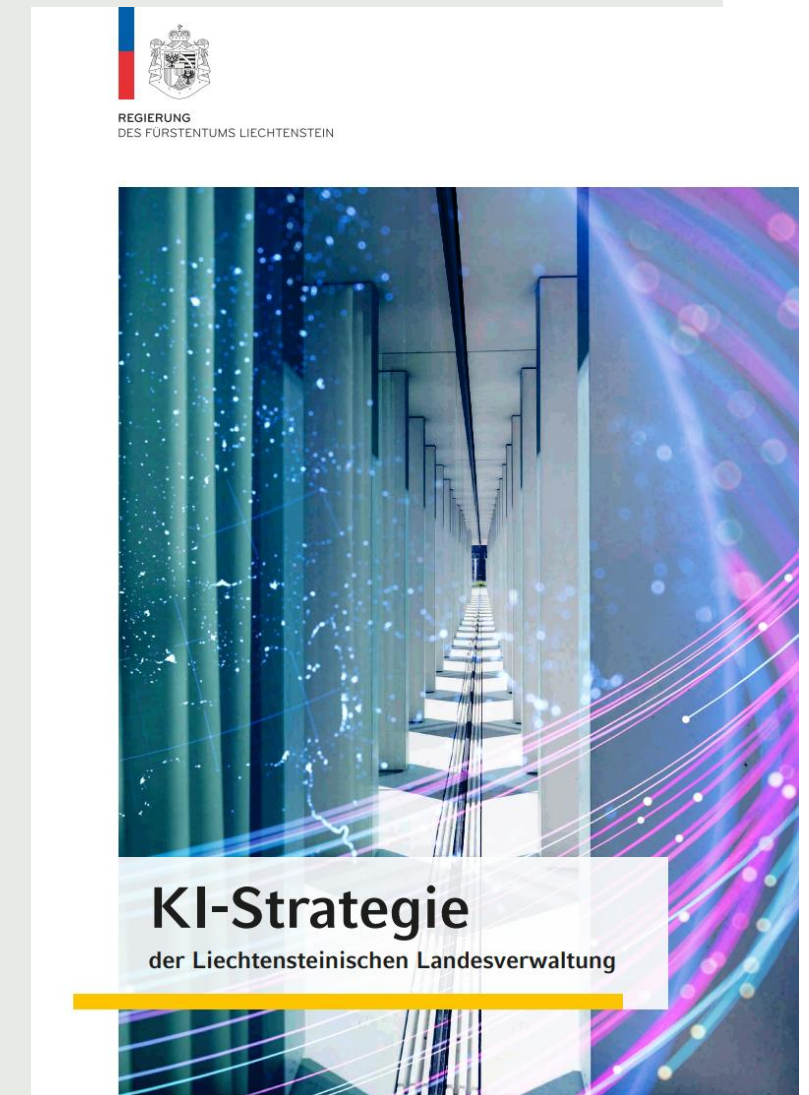
Regierungsauftrag und bestehende Leitplanken geben den Rahmen

Auftrag

Die KI-Strategie wurde auf Basis Regierungsbeschluss (01/2025) von der KI-Taskforce ausgearbeitet.

Einordnung

Bestehende Strategiepapiere (Digitale Agenda, Digitale Roadmap von digital-liechtenstein.li, Leitbild der LLV, Strategie der Amts- und Stabsstellen) sowie rechtliche Rahmenbedingungen (KI-Verordnung, KI-Konvention des Europarates) und best practices bildeten die Grundlage

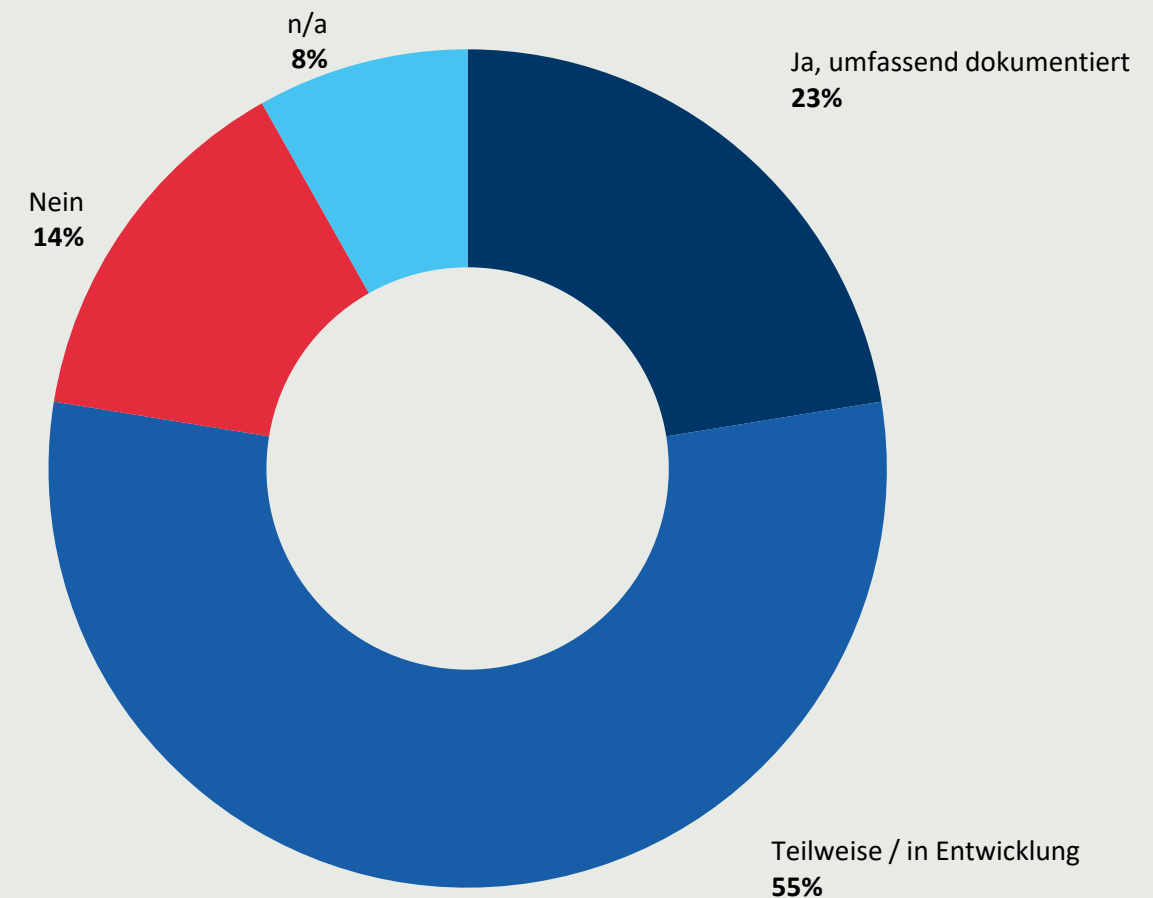




78 % der Unternehmen entwickeln oder dokumentieren bereits eine KI-Strategie

KI-Strategie in der Wirtschaft

Verfügt ihr Unternehmen über eine explizite KI-Strategie? (N=49)





Dezentrale KI-Nutzung erfordert Transparenz und Leitplanken

Definition

Ein «KI-System» ist ein **maschinengestütztes System**, das mit unterschiedlichem Grad an **Autonomie** betrieben werden kann.

Es **trifft Entscheidungen** oder **generiert Inhalte** auf Grundlage der erhaltenen Eingaben und kann physische oder virtuelle Umgebungen beeinflussen.

(EU KI-Verordnung)

KI-Nutzung in der Landesverwaltung

- Vielfältige Einsatzbereiche
- Unterschiedliche Reifegrade
- Mangelnde Zentralisierung
- Fehlende Transparenz und unzureichende Kategorisierung



KI transformiert Verwaltung, wenn Daten und Verantwortung geklärt sind

Herausforderungen und Risiken

- Begrenzte Ressourcen und institutionelle Erfahrung
- Datenverfügbarkeit und Datenqualität
- Rechtliche Unsicherheit und Regulierungsbedarf
- Kontrolle und Verantwortlichkeiten
- Gesellschaftliche Implikationen

Erwarteter Nutzen

- Modernisierung der Verwaltung
- Effizientere und vorausschauende Dienstleistungserbringung
- Erhöhung der Verfügbarkeit und Zugänglichkeit von Verwaltungsangeboten
- Optimierung interner Prozesse und des Ressourceneinsatzes



Sechs Elemente verbinden strategischen Anspruch und Umsetzung





Vision und Mission verankern verantwortungsvollen KI-Einsatz

VISION

»Die Liechtensteinische Landesverwaltung ist eine moderne Verwaltung, die durch den verantwortungsvollen Einsatz von Künstlicher Intelligenz dem Wohl der Gesellschaft nachhaltig dient.«

aus: LLV KI-Strategie

MISSION

- **Mitarbeitende befähigen** – zum sicheren und reflektierten KI-Einsatz.
- **Standards wahren** – höchste rechtliche und ethische Standards.
- **KI gezielt nutzen** – Prozesse und Dienstleistungen gemeinsam gestalten und optimieren.
- **Transparent kommunizieren** – gegenüber Mitarbeitenden und Bevölkerung.



Klare Prinzipien und Ziele sichern einen menschenzentrierten KI-Einsatz

Prinzipien

- **Verantwortungsvoll:** Einsatz auf Basis der Rechtstaatlichkeit
- **Menschenzentriert:** Der Mensch bleibt stets in der Entscheidungsverantwortung
- **Transparent:** Verantwortung klar und für Mitarbeitende und Bevölkerung nachvollziehbar
- **Effizient und innovativ:** Prozesse sind effizienter gestaltet und Dienstleistungsqualität steigt

Ziele

1. Befähigung der Mitarbeitenden
2. Schaffung von Strukturen sowie klaren Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten
3. Sicherstellung der Einhaltung gesetzlicher Vorgaben sowie Gewährleistung hoher ethischer Standards
4. Aufbau und Betrieb einer sicheren, skalierbaren und rechtskonformen KI-Infrastruktur



Vier Handlungsfelder übersetzen bereits in konkrete Massnahmen

Mensch

Mitarbeitende zum sicheren effizienten und verantwortungsvollen Umgang mit KI befähigen



Organisation

Geeignete Rollen und notwendige Strukturen schaffen



Governance

Einhaltung von Recht und Ethik im gesamten Lebenszyklus von KI-Anwendungen sicherstellen



Infrastruktur

Durch gezielten Einsatz von KI zur Prozess- und Dienstleistungsgestaltung sowie zur Qualitäts- und Effizienzsteigerung beitragen



Massnahmen

Id.	Massnahme	Res.	Verf.	Zeit	Maassnahmen	PM	PM	PM	PM
1	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
2	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
3	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
4	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
5	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1

Id.	Massnahme	Res.	Verf.	Zeit	Maassnahmen	PM	PM	PM	PM
6	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
7	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
8	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
9	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1

Id.	Massnahme	Res.	Verf.	Zeit	Maassnahmen	PM	PM	PM	PM
10	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
11	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
12	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
13	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1

Id.	Massnahme	Res.	Verf.	Zeit	Maassnahmen	PM	PM	PM	PM
14	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
15	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
16	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1
17	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle	1	2023	2024	Einrichtung einer KI-Beauftragtenstelle, die für die Koordination und Umsetzung von KI-Massnahmen im gesamten Landesbetrieb zuständig ist.	1	1	1	1



Fünf Prinzipien tragen unsere Strategiearbeit

Mitgestalten

Expertise
einbeziehen

Sofort umsetzen

Praxis früh
verbinden

Evidenz nutzen

Annahmen
überprüfen

In Zyklen lernen

Sprints,
Feedback

Wirkung zeigen

Fortschritt
sichtbar machen

TRANSPARENZ · ZUSAMMENARBEIT · LERNBEREITSCHAFT · SELBST TUN



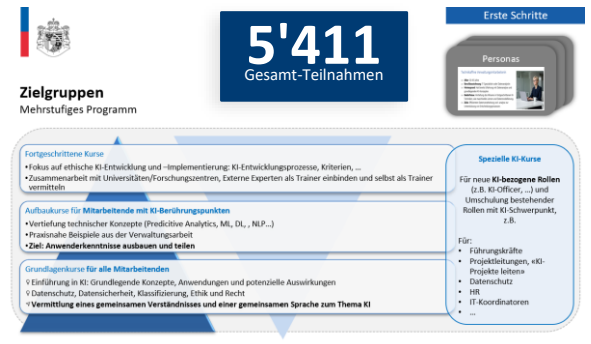
Formate, Arbeitsweisen bringen Strategie in Praxis, ermöglicht «echte» Erfahrung

Aufmerksamkeit ist geschaffen

Befragungen, KI-Interviews mit Führungsebene, WB-Marketing, KI-Cafe, Gemeinsam.digital, Impulse/Vorträge

KI-Weiterbildung

Ethik, Recht,
Datenschutz,
Technik, intern/
extern

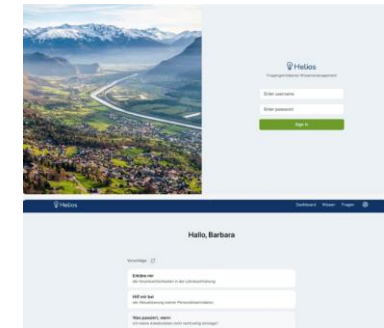


KI-Merkblatt



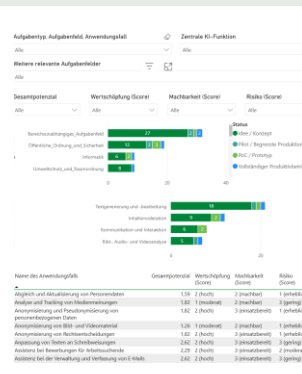
Hackathon

Nachfolge,
Wissen



Potential-Analyse

Anwendungs-fälle



Proof-of-Concepts

Interne und externe KI-Tools inkl. Prozesse

Copilot-(Chat)



Architektur, Governance

KI-Zielbilder, IT Governance-Anpassungen



Für uns eine neue Form der Zusammenarbeit

WAS BEREITS DA IST

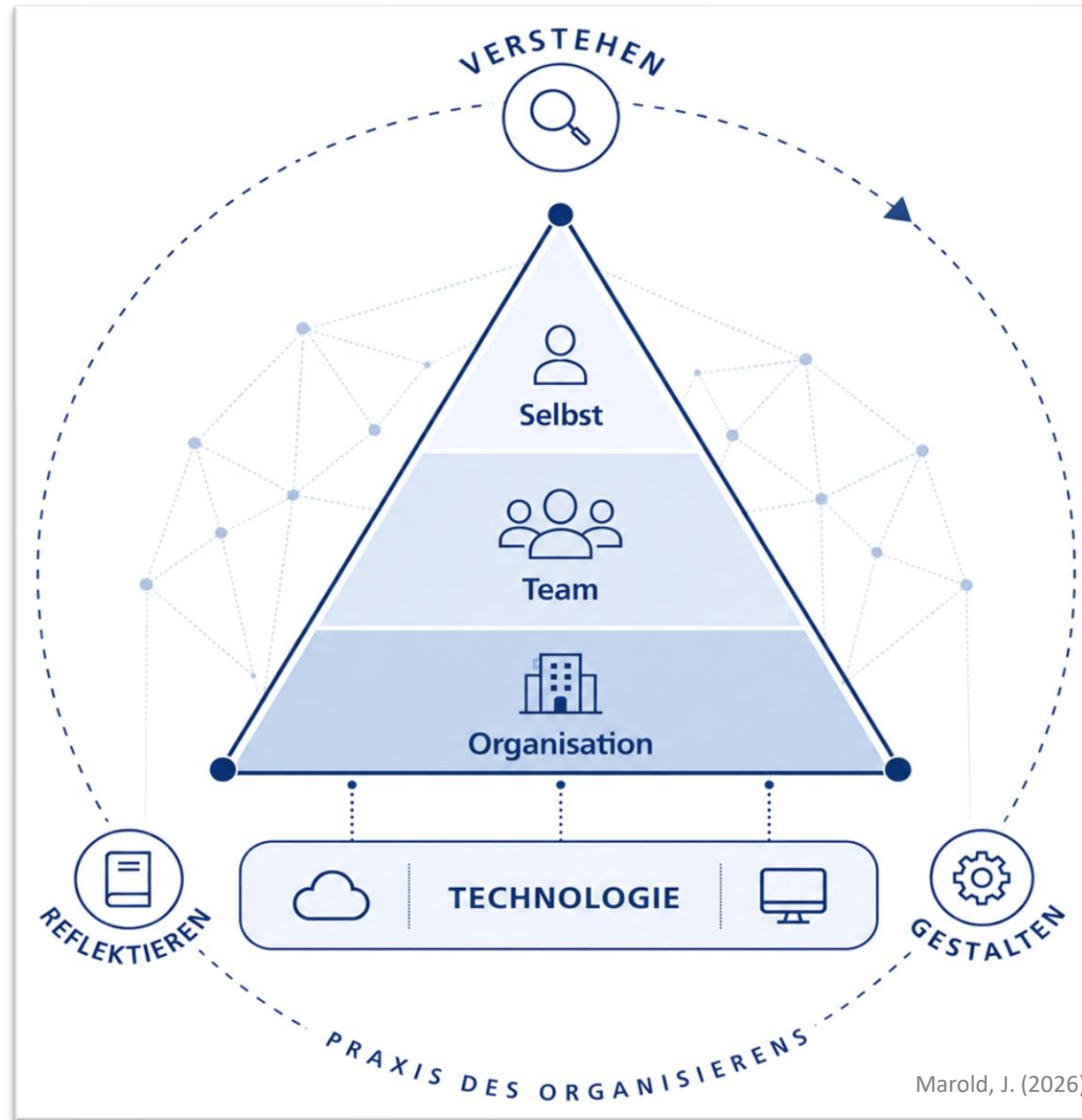
- **Geschulte** Mitarbeitende entdecken Chancen für ihren Arbeitsalltag und teilen ihr Wissen wirkungsvoller/praxisnäher
- **Leistungsfähigere** Tools öffnen Türen und wecken Neugier
- Gleichzeitig entstehen **neue ethische, und persönliche Fragen** (Bsp. psychologische Effekte aus der Zusammenarbeit mit KI: „Ich fühle mich stärker belastet“, „Was braucht es in der neuen Rolle der Prüfer?“)

WAS ES NOCH BRAUCHT

- Wissen allein bewegt nichts: Für die **«letzte Meile»** braucht es noch mehr Ausprobieren, persönliche Begleitung und Auftrag der Führung
- Dann wieder ein Zusammenführen der Einzelerfahrungen
- KI gehört ins grosse Ganze **integriert**: in Zielbilder, Strategien und die tägliche Zusammenarbeit
- **Verantwortung** bleibt unser Kompass – bei jeder Anwendung und für alle Mitarbeitenden
- Wirkung entsteht nicht im Alleingang: **Vertrauen**, Koordination und vielfältige Kompetenzen bringen uns voran



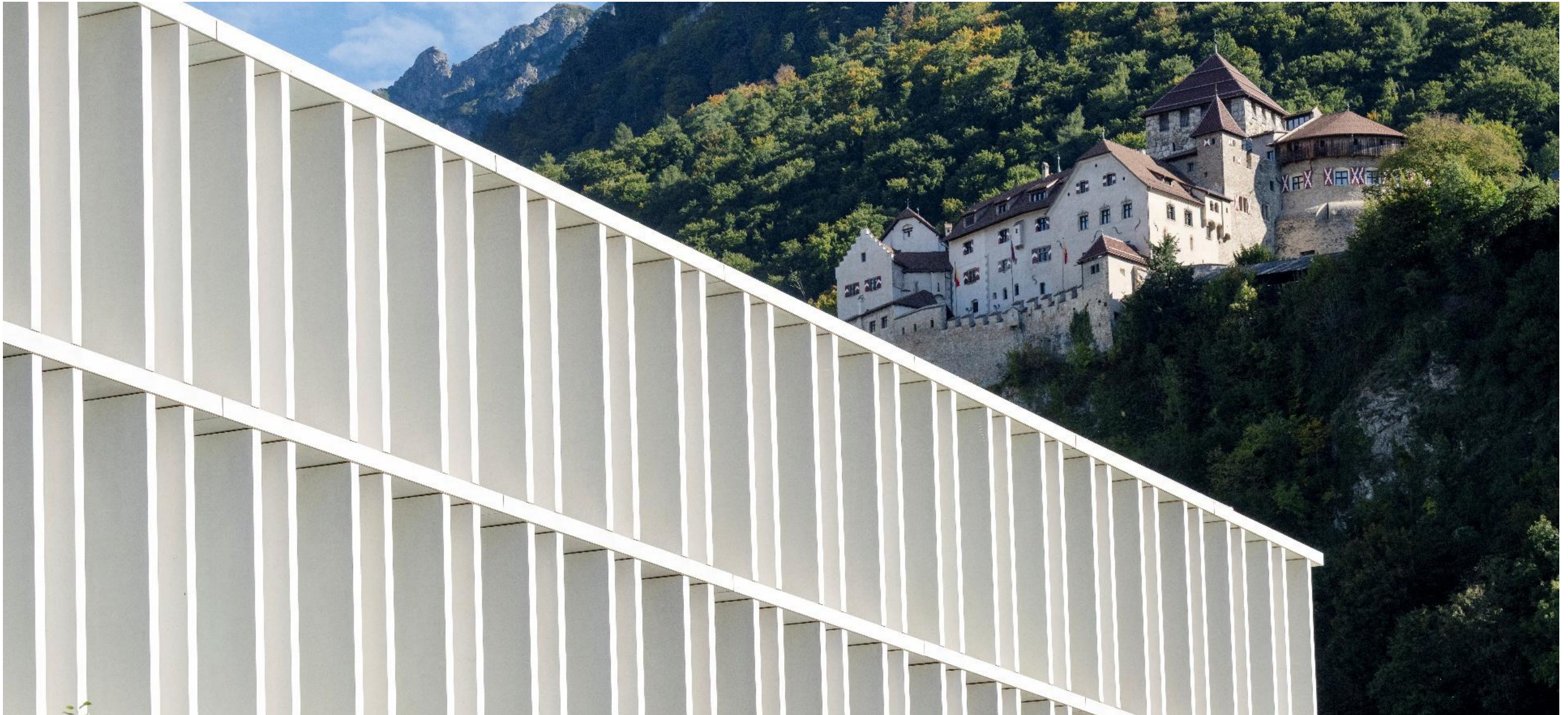
Transformation braucht „Schulterschluss“ und kontinuierliche Beschäftigung



Welche
Organisationsentscheidung
trifft ihr als Nächstes?



Die KI-Sandbox bringt Regulierung und Innovation in den Praxistest





Die KI-Sandbox verbindet klare Regeln und Markteinblicke

KI-Strategie

Auftrag, Ausgangslage

Strategieelemente

Erste Ergebnisse und Erfahrungen

Einblicke in den Strategieprozess

KI-Sandbox

Überblick

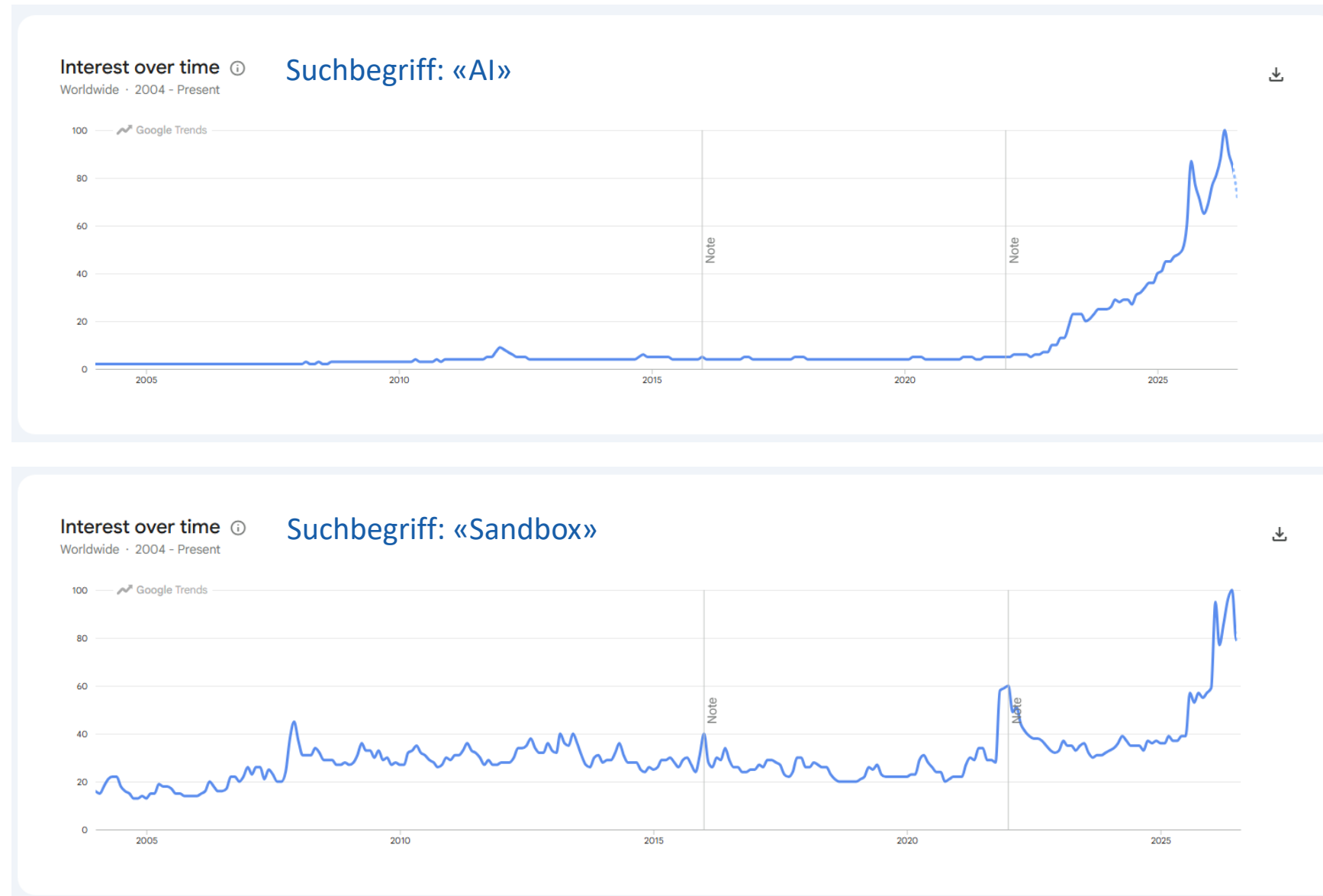
Beispiele

Umfrageergebnisse

Nächste Schritte



Das öffentliche Interesse an KI ist seit 2023 sprunghaft gestiegen





Eine KI-Sandbox nach Definition der KI-VO

Definition

Eine KI-Sandbox ist rechtlich definiert als ein kontrollierter Rahmen, der von einer zuständigen Behörde geschaffen wird (Art. 3 KI-VO).

Rahmen

Dieser Rahmen bietet Anbietern (oder zukünftigen Anbietern) von KI-Systemen die Möglichkeit, ein innovatives KI-System für einen begrenzten Zeitraum und unter regulatorischer Aufsicht zu entwickeln, zu trainieren, zu validieren und – sofern angemessen – unter Realbedingungen zu testen. Die Zusammenarbeit erfolgt dabei stets auf Grundlage eines vorab mit der Behörde abgestimmten „Sandbox-Plans“.



KI-Sandbox schafft Rechtssicherheit und regulatorisches Lernen

Ziele nach der KI-Verordnung

- Verbesserung der Rechtssicherheit im Bezug auf EU/EWR-Recht und nationales Recht (Art. 57, Abs. 89, a).
- Förderung des Austausches mit Behörden (Art. 57, Abs. 89, b).
- Förderung von Innovationen und Wettbewerbsfähigkeit (Art. 57, Abs. 89, c).
- Leisten eines Beitrags zum evidenzbasierten regulatorischen Lernen (Art. 57, Abs. 89, d).
- Erleichterung und Beschleunigung des Zugangs von KI-Systemen zum Unionsmarkt (Art. 57, Abs. 89, e).

Dimensionen der OECD

- Gesetzlicher Auftrag und Verhältnismässigkeit («legal mandate and proportionality»)
- Einbindung von Interessengruppen («Stakeholder engagement»)
- Risikomanagement und Überwachung («Risk management and monitoring»)
- Regulatorisches Lernen und regulatorisches Feedback («Learning and policy feedback»)



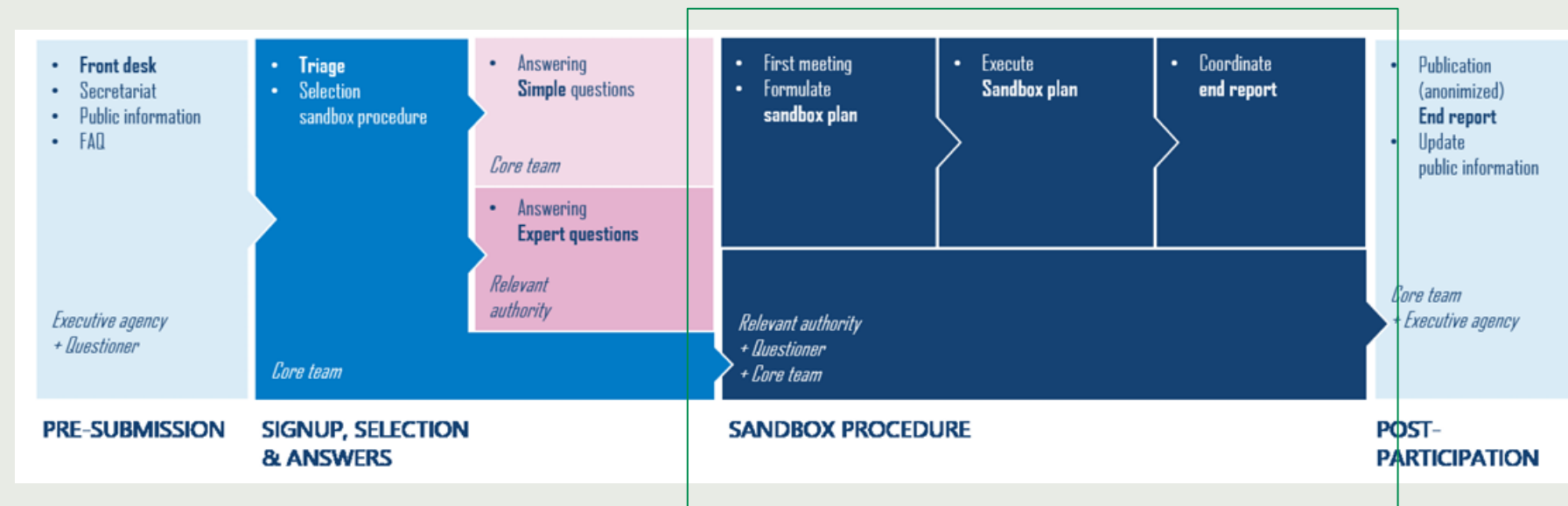
Was ist eine KI-Sandbox (nach der KI-VO) nicht?

KI-Infrastruktur für den Betrieb von KI-Systemen

Der Zugang zur KI-Sandbox kann mit Infrastruktur verbunden sein, ist aber nicht zwingend nötig

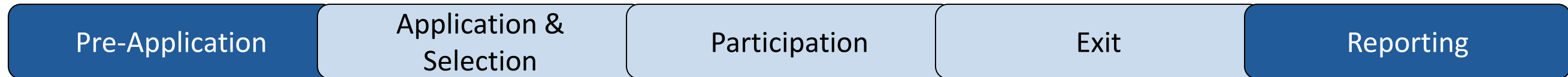
Ein Prozess für die Beschaffung von KI-Systemen für die Landesverwaltung

Beschaffungsprozesse finden über die gewohnten und gesetzlich vorgesehenen Prozesse statt.





Fünfstufiger Prozess dokumentiert Teilnahme und regulatorische Erkenntnisse



«Application Form»

- Teilnahmekriterien
- Anbieterinformationen
- Systeminformationen
- Teilnahmebedingungen

«Sandbox-Plan»

- Projektübersicht
- Ziele
- Bedingungen
- Zeitschiene und Methode
- Bedingungen
- Bestätigung und Unterzeichnung

«Written Proof»

- Erfolgreich durchgeführte Schritte
- Projektstatus
- Bestätigung und Unterzeichnung

«Exit Report»

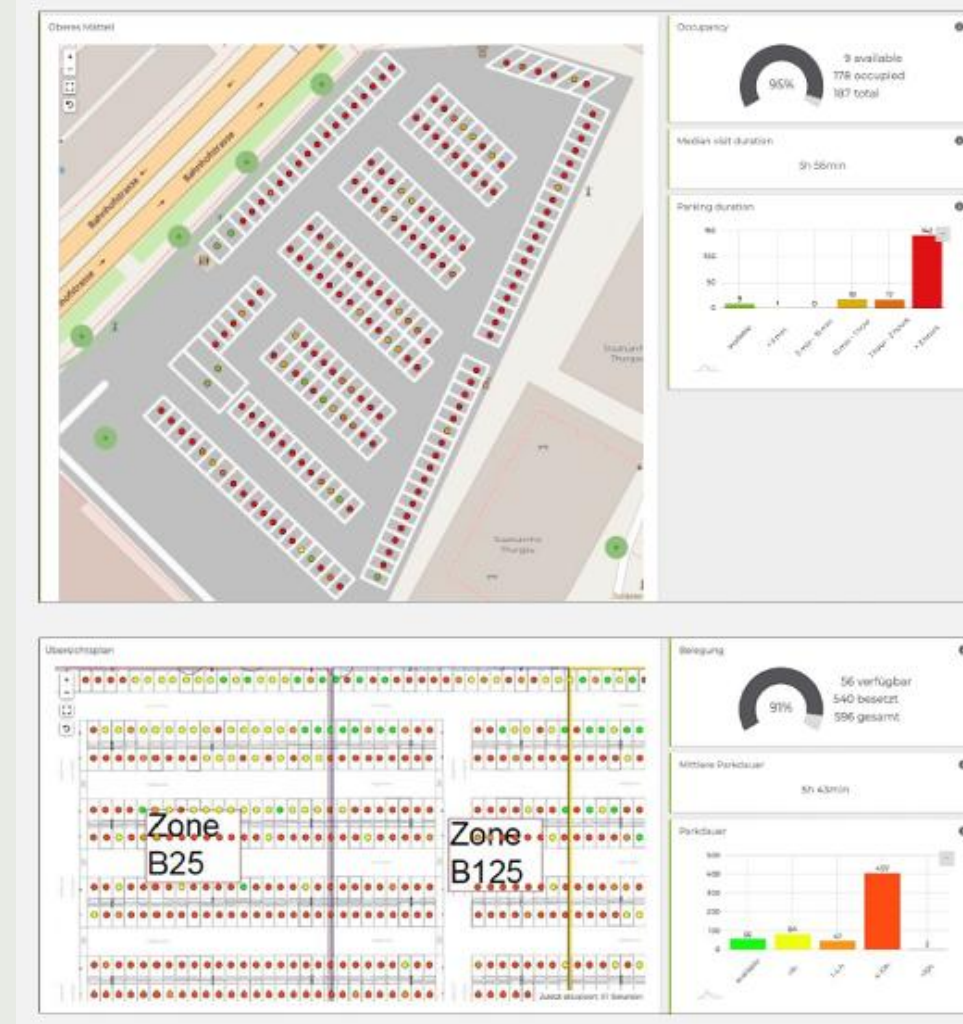
- Erfolgreich durchgeführte Schritte
- Regulatorisches Lernen



Smart Parking, Bilderkennung praxistauglich machen

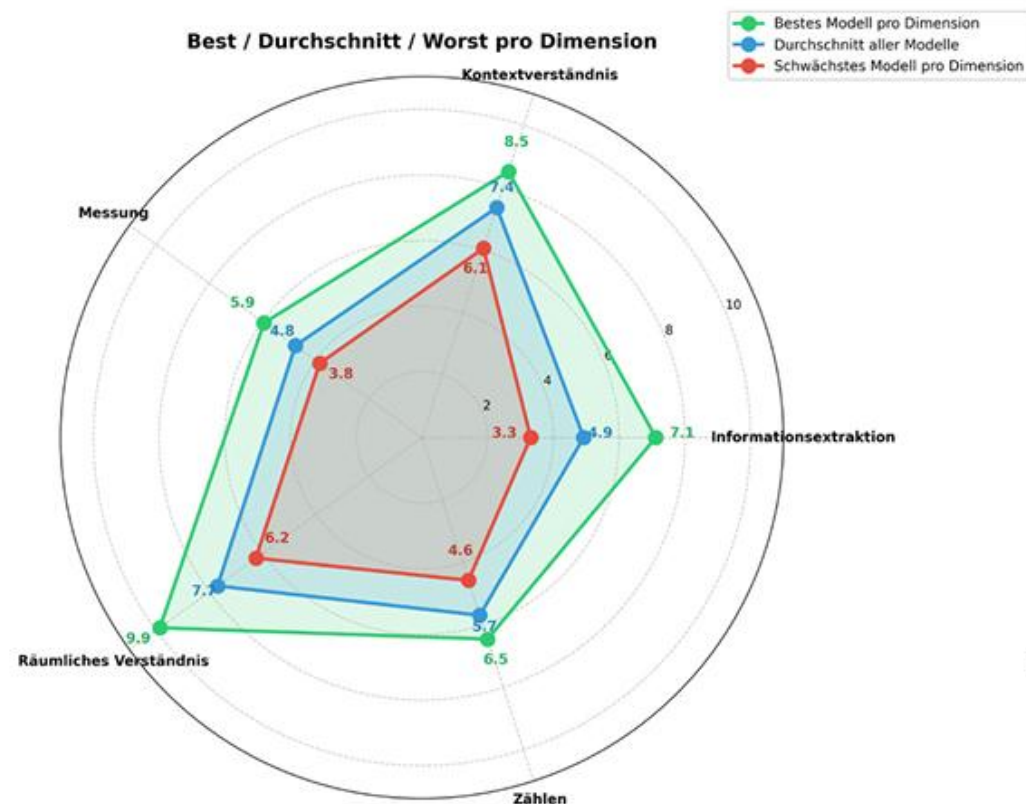


Unter welchen rechtlichen Voraussetzungen dürfen Gemeinden KI-basierte Bilderkennung im öffentlichen Raum für das Parkplatzmanagement einsetzen, ohne Personendaten zu bearbeiten?





Potenzial von KI für schnellere Baubewilligungen



Unter welchen rechtlichen Voraussetzungen darf KI im Baubewilligungs- und Meldeverfahren eingesetzt werden – und wo endet die Unterstützung und beginnt die unzulässige Delegation von Entscheid und Verantwortung?



Synthetische Daten ermöglichen GenAI-Validierung in Radiologie



Medicines and Healthcare products Regulatory Agency (MHRA – Airlock Sandbox)

- Synthetische Daten zur Validierung
- Sicherheit und Lebenszyklus einer GenAI basierten Applikation im Gesundheitsbereich

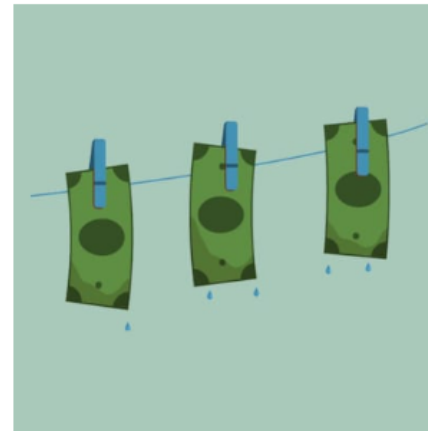
Welche regulatorischen Lücken bestehen bei synthetischen Daten, Halluzinationen, Erklärbarkeit und Post-Market-Surveillance von AI as a Medical Device (AIaMD)?



[Reports](#) / [Reports from the sandbox projects](#)

Information sharing to strengthen anti-money laundering efforts

In this sandbox project, Eika Gruppen and KPMG explored the legal scope for increased and more effective data sharing between banks as a means of combating economic crime. The project concludes that the current regulatory framework provides some, but limited, scope for data sharing.



Wie viel Datenteilung zwischen Banken zur Bekämpfung von Wirtschaftskriminalität lässt das geltende Recht zu – und wo fehlen die Rechtsgrundlagen?

Datatilsynet (Norwegian Data Protection Authority)

- Umgang mit Bankgeheimnis
- Unter welchen Bedingungen dürfen die Banken die Informationen austauschen (Betrugsverdacht vs. Erkennungsphase)



Regulierung, Strategie und Wirtschaftsbedarf bestimmen Sandbox-Design

**Anforderung der Regulierung
und der EU**
KI-VO, EUSaIR Framework



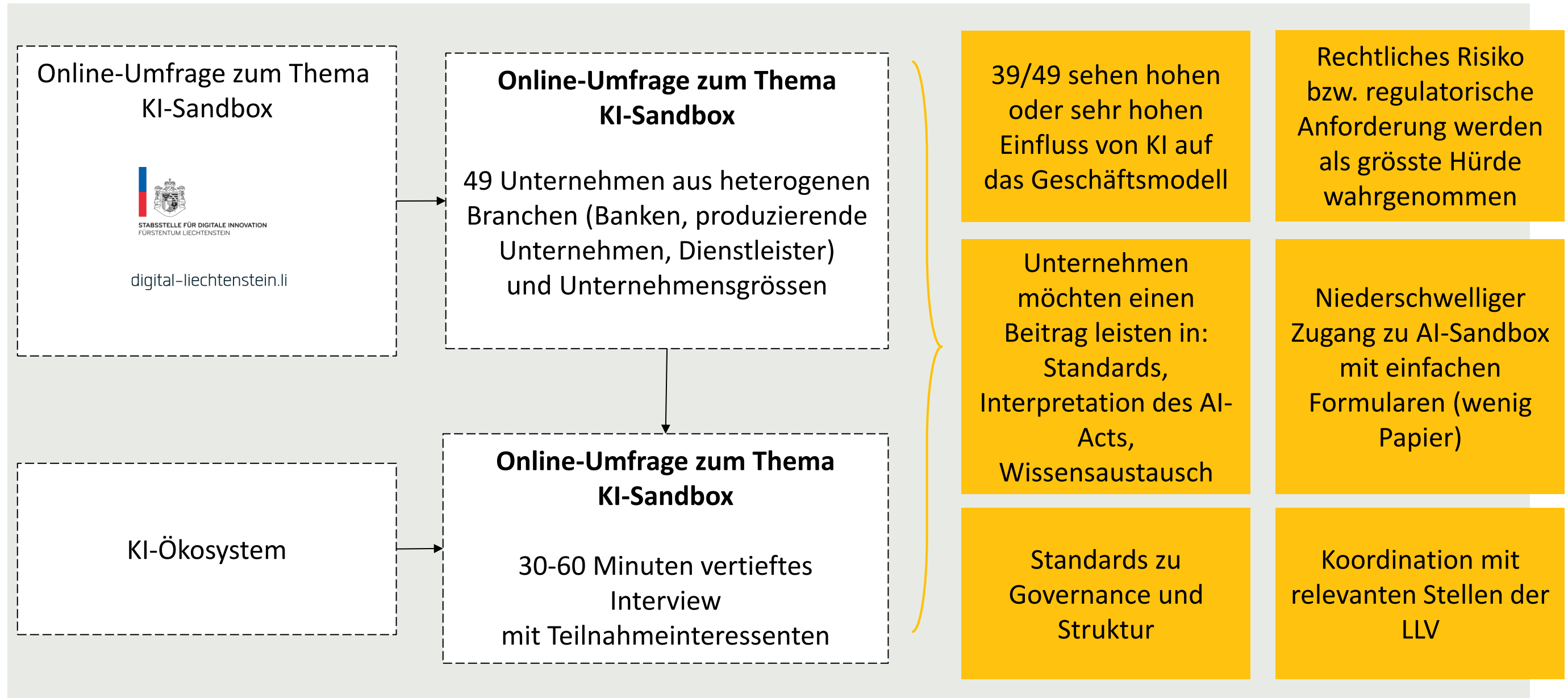
**Anforderungen der
Landesverwaltung**
Regierungsprogramm, KI-Strategie



Anforderungen der Wirtschaft
Umfrage mit digital-liechtenstein.li,
Interessensverbände



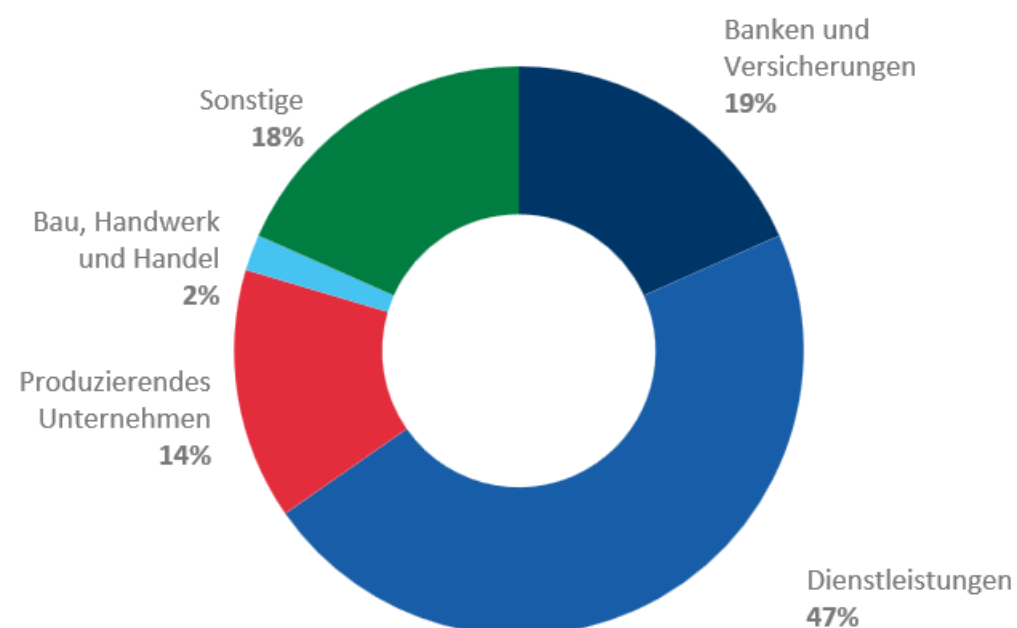
Unternehmen fordern einfachen Zugang, klare Standards und koordinierte Behörden



Teilnehmer aus heterogenen Unternehmensgrösse & Branche

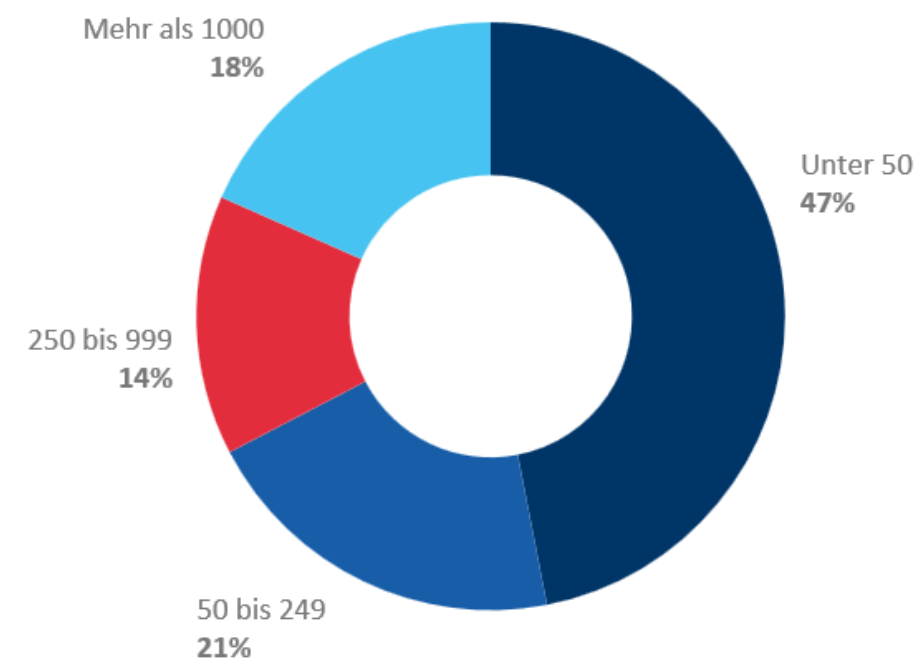
Teilnehmer

In welcher Branche ist Ihr Unternehmen hauptsächlich tätig?



Teilnehmer

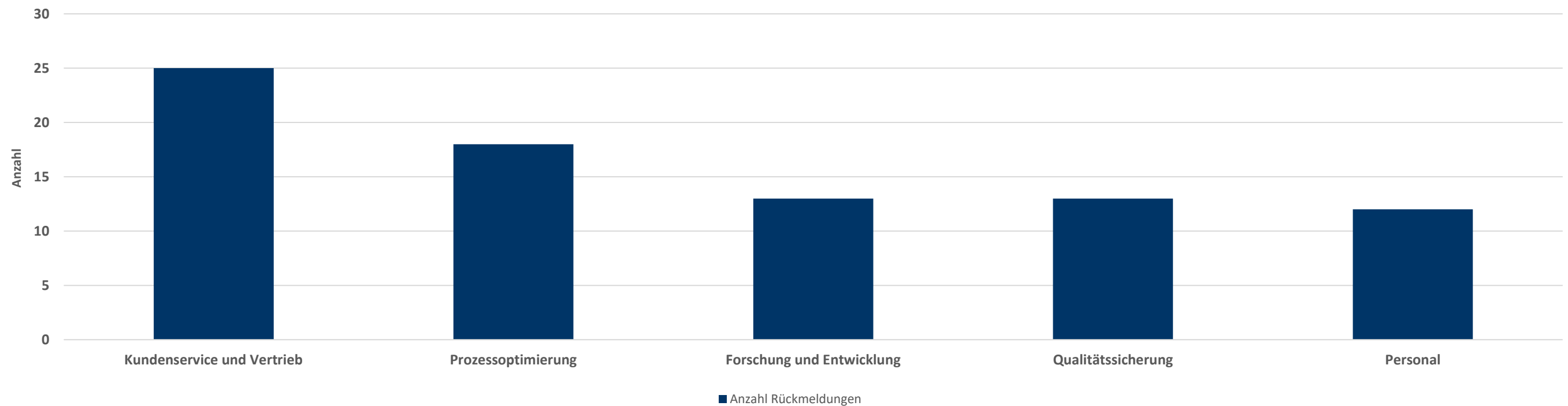
Wie viele Mitarbeitende beschäftigt Ihr Unternehmen?



Kundenservice und Vertrieb sind häufigste KI-Einsatzfeld

KI-Anwendung (Top 5)

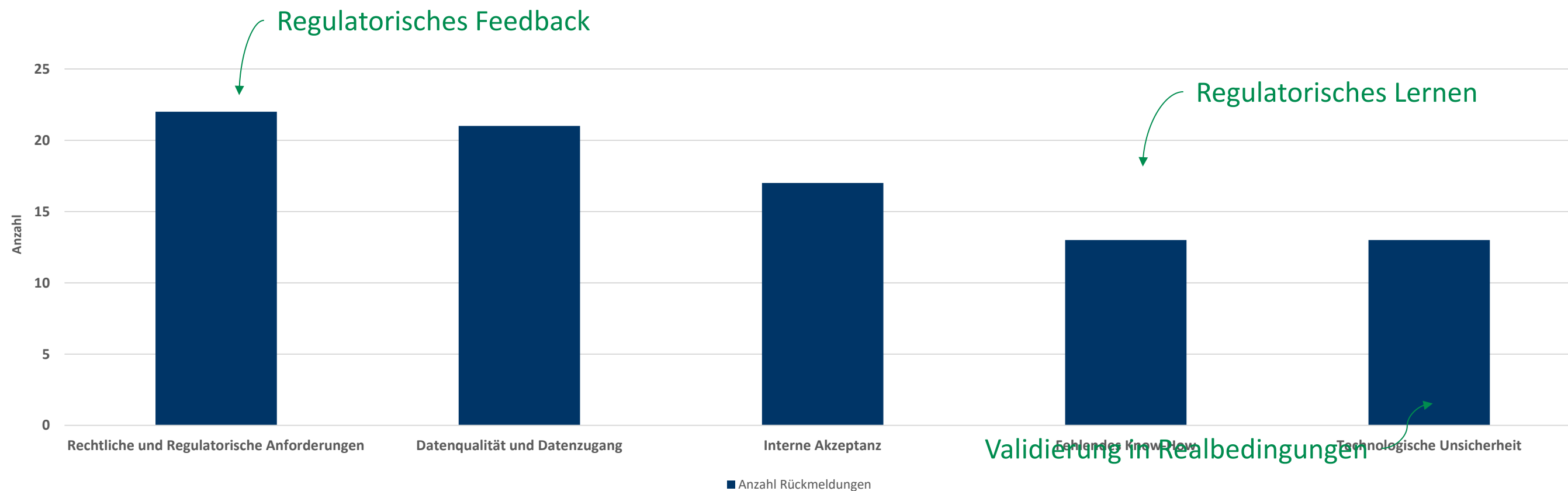
In welchen Bereichen setzen Sie aktuell KI-Lösungen ein oder planen dies?



Rechtliche Vorgaben und Datenqualität sind grössten KI-Hürden

Hürden (Top 5)

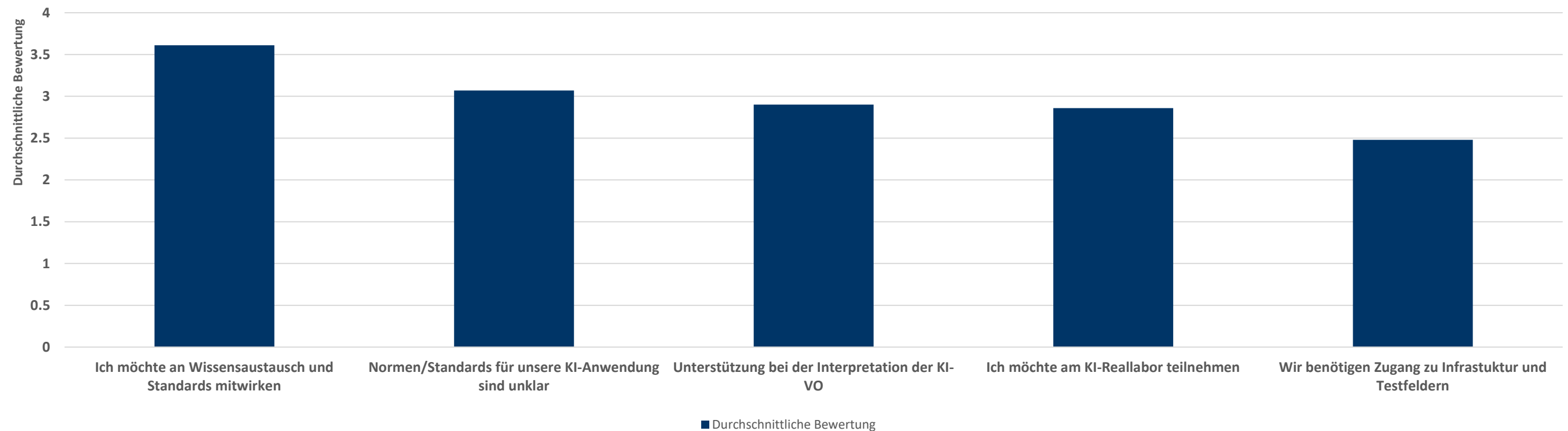
Welche Hürden sehen Sie aktuell beim Einsatz von KI?



Sie wollen an Wissensaustausch und Standards mitwirken

Fokusthemen (Top 5)

Wie sehr sind folgende Themen für Sie relevant? (1 stimme nicht zu .. 5 stimme vollkommen zu)



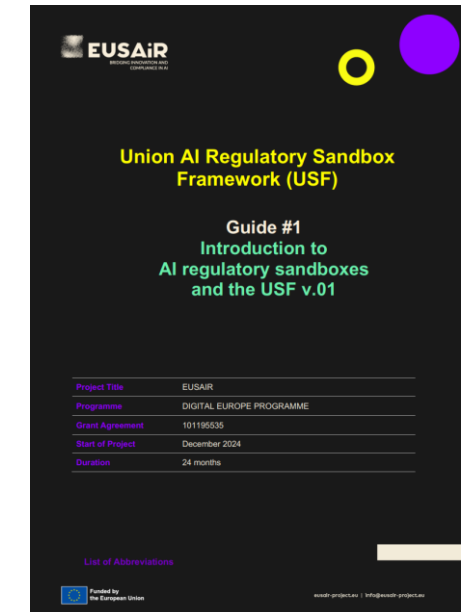
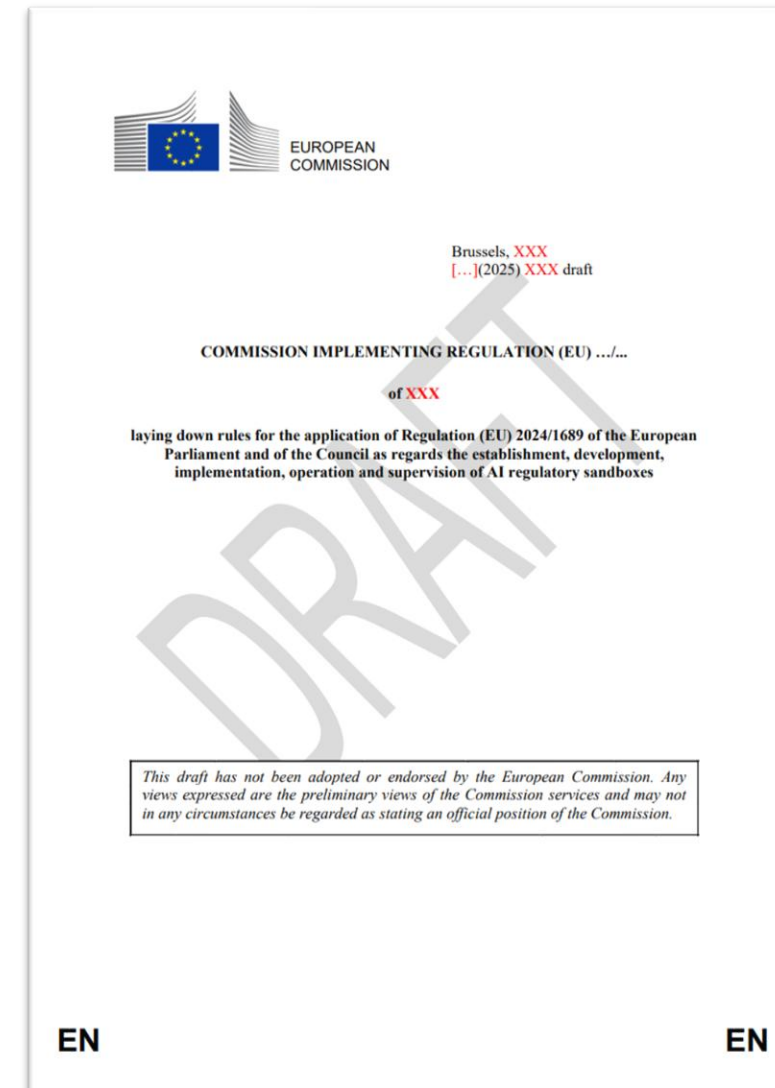
Die Umsetzung folgt EU/EWR-Kompatibilität und Bedarf Wirtschaft

EU/EWR Kompatibilität sicherstellen

Durchführungsrechtsakt in Konsultationsverfahren
Teilnahme an EUSAiR und verwenden der Standards

Zeitpunkt der Umsetzung

Abhängig von der Übernahme des AI-Act in den EWR
Vorabumsetzung und Ausgestaltung abhängig von
Bedarf der Wirtschaft





AMT FÜR PERSONAL UND ORGANISATION
& STABSSTELLE FÜR DIGITALE INNOVATION
FÜRSTENTUM LIECHTENSTEIN



Gemeinsam KI-Innovation verantwortungsvoll gestalten

Dr. Juliane Marold und Kevin Bösch

Kontakt



Dr. Juliane Marold

Amt für Personal und Organisation
juliane.marold@llv.li



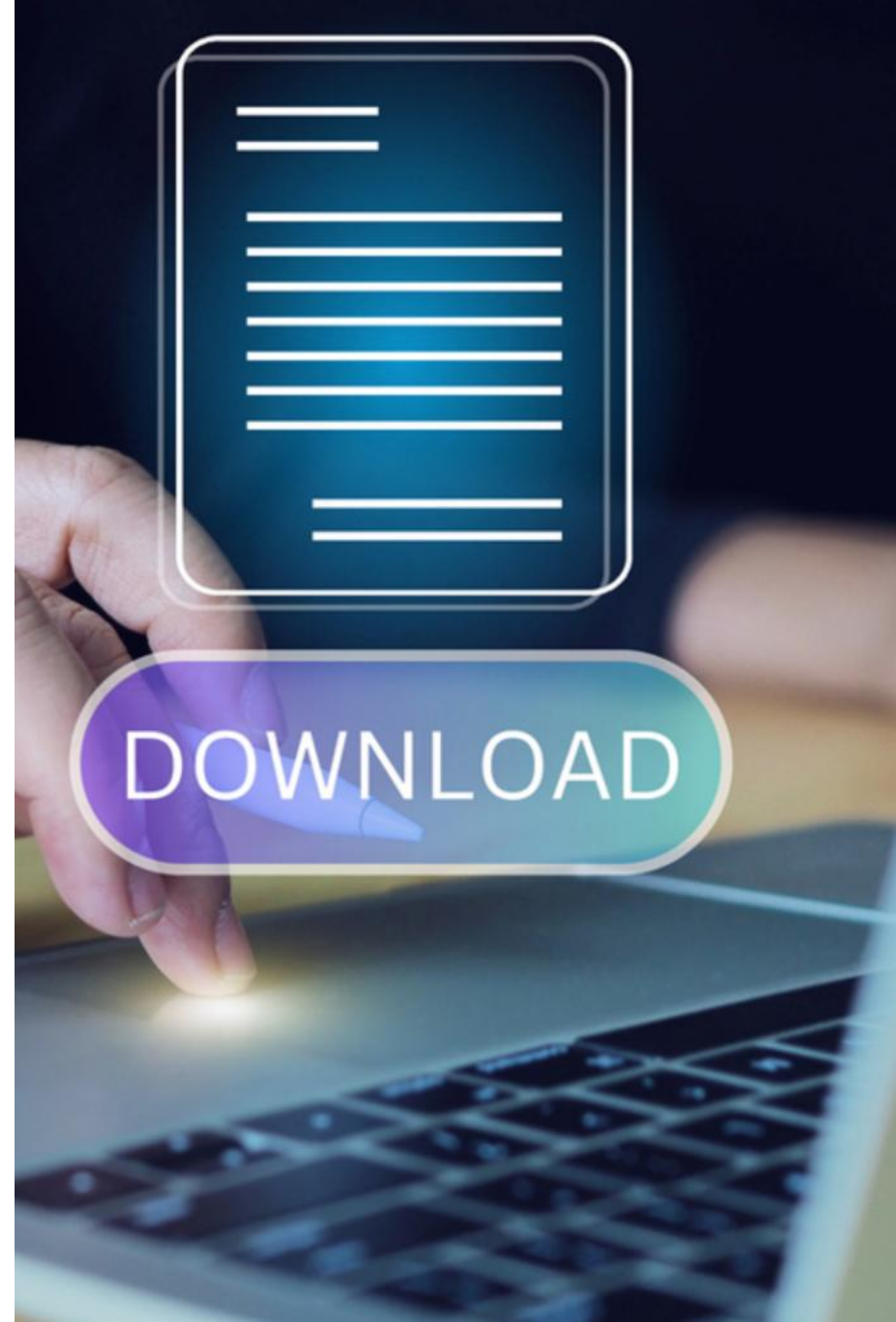
Kevin Bösch

Stabsstelle für Digitale Innovation
kevin.boesch@llv.li

Download KI-Strategie LLV



www.regierung.li/text/17057/ki-strategie





Networking-Apéro

**Herzlichen Dank und viel
Vergnügen beim Netzwerk-
Apéro**

digital-liechtenstein.li Mitglieder

Regierung des Fürstentums Liechtenstein



Mitglieder

